

M le Président du conseil de surveillance, maire d'Evreux, président de l'agglomération EPN et vice-président du conseil régional

Mme Delalande, conseillère départementale représentant Monsieur le président du Conseil Départemental de l'Eure, vice-présidente du Conseil de surveillance

Mmes et MM les élus locaux

Monsieur le directeur de cabinet du préfet

M le représentant de la DG ARS

Mmes et M les responsables des services de justice, police, gendarmerie

M le Directeur de la Maison d'Arrêt

M le Directeur du SDIS

M le Dr Bouasria, président de la CME

Docteurs

Mmes et M les directeurs des établissements sanitaires et médico-sociaux, chers collègues

Mmes et MM

« L'action, ce sont des hommes au milieu des circonstances » Charles De Gaulle

Au cours de ma carrière hospitalière, j'ai le sentiment d'avoir exercé 3 métiers : bâtisseur, car j'ai contribué à de nombreux projets de construction d'hôpitaux et d'EPHAD ; constructeur de ponts ou bâtisseur de liens, je me suis beaucoup investi dans des actions de coopération et enfin constructeur d'un hôpital hors les murs ; Ces 3 métiers m'ont passionné.

La fonction de directeur d'hôpital ce sont des projets mais aussi des rencontres etun soupçon de gestion de la complexité

Au cours de ces 39 années consacrées à l'hôpital public, vous avez rappelé les nombreux projets dans lesquels je me suis investi je ne ferai pas de redites mais je souhaiterais partager avec vous le souvenir de deux rencontres professionnelles qui m'ont particulièrement construit.

La première rencontre concerne un chef d'établissement, S.Bernard qui m'a recruté pour 2 années d'assistantat avant de me proposer en 1985 un poste d'attaché de direction au CH Macon ; Il m'a donné le goût d'entreprendre, le goût de la fonction de chef d'établissement et il a été présent tout au long de mon parcours, notamment lorsqu'il a rejoint la région Rhône-Alpes

La deuxième rencontre concerne une équipe de direction celle des CH Voiron, St Laurent du Pont et St Geoire en Valdaine, en Isère ; Nous étions 10 et notre collaboration a duré 10 ans, cette équipe a évolué dans sa composition mais pendant toute cette période, elle a fait montre d'engagement, de solidarité ; Issus de cette équipe, deux cadres de direction m'ont rejoint en Normandie. Malika, directrice des soins au CH Bernay de

septembre 2015 à mars 2018 et Catherine qui a pris la direction des EHPAD Harcourt, Brionne et Pont Authou depuis juin 2018 et qui est présente, cette après-midi

Dans quelques jours, je cesse mes fonctions au CH Eure-Seine et au CH Bernay et je souhaiterai vivement, sincèrement vous adresser mes remerciements à tous ici présents parce que nos projets communs, votre engagement à mes côtés, votre appui ont contribué à ce bilan de mon action au service du CH Eure-Seine

Mes premiers remerciements sont adressés à M. Guy Lefrand, qui m'a fait confiance et qui tout au long de ces 5 années a été disponible pour chacune de mes sollicitations, démontrant son intérêt et son investissement pour le CHES ; En sa qualité de président de l'agglomération, il a mobilisé son équipe élus et techniciens pour porter des projets structurants pour l'établissement (la reconstruction de l'IFSI, le projet EMERGENCE, le centre dentaire) ; vice-président du conseil régional, il a valorisé le travail et les projets des équipes du CHES afin de bénéficier de financements

Je remercie les élus de Vernon et 'associe à ces remerciements, M. Duché, président de l'agglomération SNA et toute son équipe, élus et techniciens avec lesquels nous avons travaillé sur un projet de centre de santé afin de développer une offre de premier recours, dans le quartier prioritaire des Valmeux

Mes remerciements vont à tous les élus du territoire, membres du comité territorial des élus locaux du GHT (mais aussi sénateur et députés du territoire).

Aux membres du conseil de surveillance , élus, représentants des personnels médicaux et non médicaux, représentant des professionnels de santé libéraux, représentante des familles et aussi personnalités qualifiées et représentants des usagers, je les remercie pour nos échanges et leur attention aux projets de l'hôpital avec un message tout particulier à l'attention de Mme Rivey, présidente de la Commission des Usagers ;

Un grand merci aux présidents de la CME, M. le Dr Richard qui m'a accueilli en janvier 2015 et M le Dr Bouasria, toujours disponible, très investi et très soucieux de conforter les relations entre la direction et la communauté médicale ; En cela, il a été aidé par les chefs des 6 pôles d'activité clinique et médico-techniques qui ne ménagent pas leur temps et consacrent beaucoup d'énergie pour assurer la bonne continuité de fonctionnement des services et UF de leur pôle avec l'appui de leur trio de pôles (cadres sup, contrôleur de gestion et directeur référent) tout en étant porteurs de nombreux projets. Sans l'implication et la contribution des pôles dans l'élaboration du projet médico-soignant, nous n'aurions pu partager cette ambition d'un hôpital ouvert, accessible, innovant et attentif aux besoins de ses usagers mais aussi acteur de prévention et de promotion de la santé au sein de son territoire. Mes remerciements à chacun des membres de cette communauté médicale, engagé dans la prise en charge des patients.

Je voudrai saluer le travail de l'équipe de direction ; certaines et certains, Catherine, Valérie, Nadine, Sylvain ont donné une nouvelle orientation à leur projet professionnel, d'autres ont déposé leurs bagages hospitaliers pour parcourir un nouveau chemin. (Jocelyne) Certains restent fidèles au poste et ils ont été rejoints ces derniers mois par 4 nouveaux cadres de direction qui j'en suis sûr sauront faire profiter les projets de l'établissement, de leur expérience et leur dynamisme ; Au sein de cette équipe, certains exercent leurs fonctions en tri-site Bernay-Eveux-Vernon en appui des deux directeurs affectés au CH Bernay. Christine et Malika et aujourd'hui Nathalie et Nelly qui bénéficient de leur expertise pour mener à bien les projets du CH Bernay. Et puis je souhaite

remercier Laura Lefranc ; En septembre 2015, je lui ai confié les fonctions de DGA et elle a démontré toutes ses qualités professionnelles et relationnelles. J'ai pu compter, chaque jour, sur son engagement et son sens du service public ; Au-delà d'une relation de confiance, c'est une véritable complicité professionnelle qui m'a permis de partager certaines difficultés mais surtout de conforter le positionnement du CHES au sein de son territoire ; Tout le monde connaît son implication dans les travaux du GHT mais aussi, dans l'élaboration du projet médico-soignant en collaboration avec les pôles. Elle est un acteur engagé et reconnu dans cette politique de coopérations et elle saura faire valoir son expertise dans ses nouvelles responsabilités et missions.

A tous les cadres de l'établissement, cadres de santé, administratifs, logistiques et techniques, j'adresse des remerciements sincères. Ils sont les relais de la direction mais plus encore les acteurs du changement, de la transformation des organisations ; Parfois « placés entre le marteau et l'enclume », j'ai pu constater une réelle solidarité à l'image de celle manifestée au sein de la direction des soins ; J'ai pu compter sur chacun d'entre vous et je tiens à souligner votre engagement et votre professionnalisme

Plus encore en proximité, je remercie les assistantes-assistant de direction qui ont travaillé à mes côtés pendant ces 5 années. J'ai une pensée pour Florence Chevalier et je remercie Catherine Polet, Laurianne Benard (félicitations pour son parcours au sein de l'hôpital), Frédéric Boitel et Nathalie Denner. Nathalie a rejoint la direction générale courant 2017. J'apprécie sa disponibilité, son sens des initiatives, sa discrétion et sa réelle attention à tous les petits ou grands sujets qui sont traités au sein de la direction générale ; Elle est engagée dans une préparation de concours et je lui souhaite pleine réussite.

A tous les collaborateurs salariés du centre hospitalier, croisés et salués dans les instances, dans les groupes ou réunions de travail, aux cérémonies des vœux, dans les services, je voudrais exprimer ma reconnaissance pour le travail quotidien que vous assurez au service des patients et des résidents.

Mes remerciements vont également aux nombreux partenaires avec lesquels j'ai pu travailler au service de la population du département de l'Eure. Certains participent aux réunions du conseil de surveillance : MME ABBES, Trésorière Principale des Etablissements Hospitaliers et M.BRENNER directeur départemental des finances publiques, partenaires majeurs dans ce contexte de difficultés financières des hôpitaux publics ; et parce que j'évoque les finances, je salue MM LUBAIS et SEIVE, du cabinet KPMG commissaires au compte. M. Stéphane HOLE, directeur de la CPAM auquel j'associe M. Jacques DAVOUST, son président. Les représentants des tutelles, M. Jérôme LIBERMAN de l'ARS sans oublier M. Luc POULALION qui a rejoint récemment la Seine Maritime après avoir oeuvré avec beaucoup de détermination dans notre département et les représentantes du service autonomie du Département. Chacun et chacune d'entre eux se sont mobilisés pour accompagner les nombreux projets de l'établissement et tous y ont apporté leur contribution

J'adresse mes remerciements à Monsieur le Préfet et je demande à M.CHOLLET son directeur de cabinet de transmettre à tous les collaborateurs des services de la préfecture, mes remerciements pour leur implication à nous aider gérer un certain nombre de dossiers relatifs aux affaires médicales, à la sécurité, l'environnement.... Pour la nuit du 31 décembre, je ne les accompagnerai pas aux urgences et au SAMU pour saluer et remercier les professionnels de santé, présents 24h/24

Des collaborations nombreuses et régulières avec Mme PUECHMAILLE, procureure mais également les services de police et gendarmerie : M LE HIR directeur départemental de la sécurité publique, M BACHELET commandant de la circonscription de Vernon, M. le colonel COLLARD commandant du groupement de gendarmerie de l'EURE ; Une collaboration historique avec les professionnels du SDIS et mes remerciements à son directeur M.DUCOURET ; Je n'oublie pas de saluer le travail avec M.LUCAS, directeur de la Maison d'Arrêt et son équipe afin d'assurer une prise en charge de qualité pour les détenus grâce à l'intervention des professionnels de l'Unité sanitaire au sein de ces hauts murs ; Cette mission de prendre soin de la population, de toutes les populations les plus précaires et les plus vulnérables est une mission sociale du service public et à titre je souhaite saluer le travail des professionnels des PASS (permanence d'accès aux soins) qui en partenariat avec les associations, le secteur social, les structures médico-sociales et sanitaires accomplit un travail remarquable.

Le territoire s'impose comme la dimension de tout projet hospitalier et force le métier de manager à évoluer. La constitution du GHT et la mise en œuvre du projet médico-soignant partagé ainsi que la mutualisation des fonctions support ont constitué un chantier dans lequel je me suis pleinement investi ; Ce travail nous l'avons mené collectivement avec les Présidents de CME, les directeurs de soins et les directeurs des 10 établissements parties. Chers collègues Laura, Marianne, Nathalie, André, Jean-Marc, Jérôme, Jérôme, Patrick vous m'avez fait confiance ; Vous avez répondu présents et je vous en remercie très sincèrement ; J'ai pu également compter sur l'implication du CHU ; Isabelle LESAGE directrice générale, le Professeur MARPEAU, président de la CME, Emmanuelle JEANDET-MENGUAL, présidente du conseil de surveillance ont été des alliés de la première heure ; Véronique DESJARDINS a repris le flambeau ; elle est représentée par Dominique PERRIER, directrice en charge des coopérations. Ce GHT a la particularité de compter parmi ses membres 4 EHPAD et 6 établissements publics de santé disposant d'une activité d'EHPAD ; Cette coopération secteur sanitaire et secteur médico-social est un peu notre marque de fabrique ; Ce décloisonnement je l'ai également voulu dans le cadre des relations avec les établissements privés ; Je suis heureux de saluer Catherine Paladitchef, directrice de l'Hôpital La Musse, les directeurs des cliniques privées d'Evreux, le directeur de la clinique des Portes de l'Eure de Vernon ainsi que tous les dirigeants des établissements de santé du département. Cette collaboration avec le secteur privé m'a permis également de conforter le plateau technique d'imagerie (2 IRM supplémentaires à Evreux et à Vernon) avec l'appui des radiologues libéraux. Tant pour l'activité de radiothérapie avec le Dr BASTIT, pour l'activité scintigraphie avec le Dr JENDREAU, pour l'activité de coronarographie avec le Dr FAVEREAU, j'ai trouvé des partenaires engagés au service de la population du territoire

Cet esprit de coopération, cette qualité des relations professionnelles je l'ai également perçue lors de nos travaux du Conseil Territorial de Santé qui rassemble tous les acteurs du social, médico-social et sanitaire sans oublier les représentants des usagers ; Ce comité est à l'image de son Président le Dr Fainsilber ouvert, disponible, sans dogmatisme et dynamique. Avec lui, j'ai le sentiment d'avoir posé quelques fondations de cet hôpital hors les murs.

Dans un souci de valoriser les services du centre hospitalier et de solliciter des financements, nous avons créé, récemment, une fondation hospitalière, la fondation Edouard Isambard grâce à l'appui du Prof Mallet et à l'investissement de bénévoles, que chacun soit remercié

Je ne peux terminer sans remercier Catherine, mon épouse ; Je l'ai rencontré en juillet 1979 ; Elle a souvent dû patienter, attendre et sa carrière professionnelle a été fortement impactée par mes changements de poste (5 postes mais 8 déménagements) Elle est mon point d'ancrage comme mes 3 enfants Mathieu, Camille et Clément ainsi que notre petite-fille Eloise.

Dans quinze jours, nous déménageons pour nous installer en Savoie et préparer une nouvelle étape. Les balades en bord de mer le week end vont nous manquer.

Enfin, j'aimerais vous faire partager ces quelques vers du poète espagnol Antonio Machado

Voyageur ! Il n'y a pas de chemins
Rien que des sillages sur la mer.
Tout passe et tout demeure
Mais notre affaire est de passer
De passer en traçant
Des chemins
Des chemins sur la mer

Antonio Machado