

# *Le Groupement Hospitalier de Territoire*



*Des valeurs et  
des principes communs  
pour prendre soin de vous.*



*La loi de modernisation du système de santé prévoit un nouveau mode de coopération entre les établissements publics de santé à l'échelle d'un territoire, les « Groupements Hospitaliers de Territoire » GHT.*

Cette nouveauté permettra, en inscrivant les hôpitaux publics dans une vision partagée de l'offre de soins, **de mieux organiser les prises en charge**, territoire par territoire, et de présenter un projet médical répondant aux besoins de la population. L'ensemble des hôpitaux s'est engagé dans cette dynamique en 2016, soit 10 GHT en Normandie et 135 dans toute la France.

## Un Groupement Hospitalier de Territoire pour...

- Mieux utiliser **les ressources** dans un univers contraint.
- **Pallier les difficultés de la démographie médicale** et les problématiques d'inégalité d'accès aux soins.
- Mettre en place des parcours patients selon une logique de gradation des soins.
- Corriger les dysfonctionnements des parcours actuels.

## Via la formalisation d'un projet médical partagé qui...

- Précise **la stratégie médicale** du groupement hospitalier de territoire par filière.
- Implique les professionnels médicaux et soignants des spécialités concernées de chaque filière pour **fixer des objectifs médicaux**.

**Des valeurs et des principes communs pour prendre soin de vous**



## Des leviers concrets de mise en œuvre

*Outil de coopération pour une offre de soins adaptée et sécurisée sur tous les points de son territoire, le Groupement Hospitalier de Territoire dispose :*

- ✓ D'outils de travail convergents pour permettre la mise en place d'équipes de territoire grâce à un système d'information, un département d'information médicale et une fonction achat gérés au niveau du GHT ; ces missions sont confiées à l'établissement support du GHT,
- ✓ D'une stratégie de formation coordonnée pour garantir la mise en place de protocoles de prise en charge harmonisés et la diffusion de bonnes pratiques,
- ✓ De modalités de gouvernance reposant sur un établissement de santé support ainsi que la mise en place d'instances communes adaptées à ses besoins : comité stratégique, collège médical de groupement, instance commune des usagers, commission de groupement des soins infirmiers, de rééducation et medicotechniques, comité territorial des élus locaux, conférence territoriale de dialogue social,
- ✓ De la possibilité de constituer des pôles inter-établissements permettant une organisation médicale et soignante de territoire,
- ✓ De processus de certification conjoints pour valoriser la convergence en matière de qualité de prise en charge d'ici 2020.

# Les établissements membres

## Le GHT comprend 6 hôpitaux et 4 EHPAD

Les hôpitaux d'Evreux-Vernon, de Bernay, de Gisors, des Andelys, de Navarre, de Verneuil-sur-Avre et de ses EHPAD rattachés, les EHPAD de Rugles, et de Breteuil, de l'EHPAD de Conches-en-Ouche, et le Centre d'Herbergement et d'Accompagnement Gérontologique de Pacy-sur-Eure.

Le territoire couvert par le Groupement Hospitalier de Territoire comprend 19 communes principales et dessert un bassin de santé de 530 000 habitants.

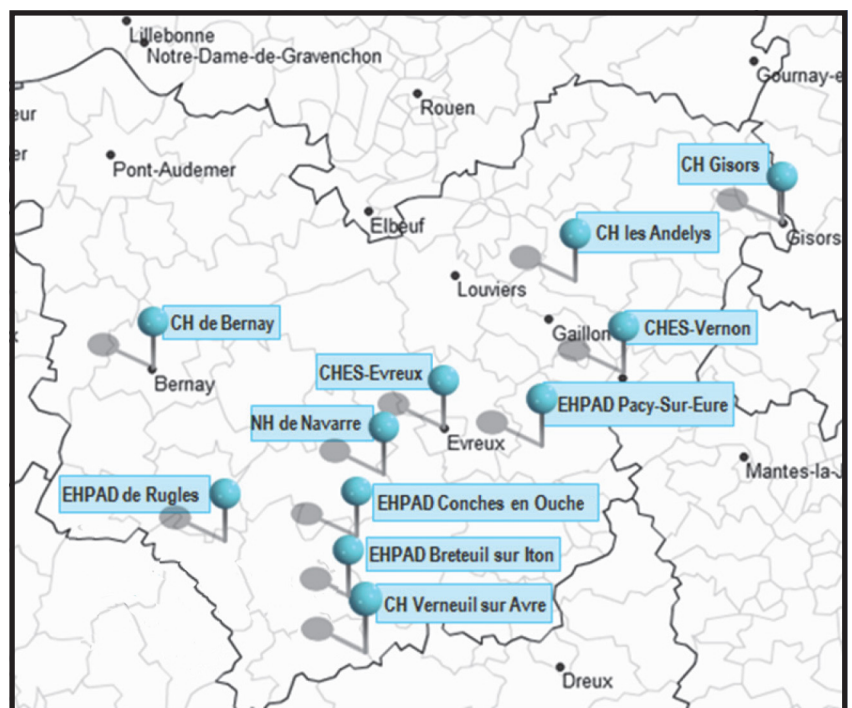
- Les 10 établissements représentent :**
- ▷ 5174 agents
  - ▷ 483 médecins
  - ▷ 3663 lits et places

Le CH Eure-Seine a été désigné comme « l'établissement support » du groupement, dont la vocation est de rendre opérationnelles les coopérations territoriales. Il assure à ce titre la coordination d'un certain nombre de missions en lien avec les achats, la formation le Département d'Information Médicale (DIM) et le système d'Information Hospitalier.

Les établissements du groupement ont également pour ambition de renforcer leurs partenariats avec le CHU de Rouen et les établissements privés de leur territoire cliniques, établissements SSR, HAD, CRLCC et avec la médecine de ville.

## OBJECTIF

*Garantir à tous les patients un meilleur accès aux soins en renforçant la coopération entre hôpitaux publics autour d'un projet global.*



# Un projet global partagé par tous

## Le calendrier de travail :

### 2015

- ✓ Lancement des groupes de travail inter-établissements.
- ✓ Adoption de la déclaration commune.

### 2016

- ✓ Signature de la convention constitutive.
- ✓ Définition des objectifs médicaux et organisation par filière d'une offre de soins graduée.
- ✓ Installation et premières réunions des instances communes.
- ✓ Constitution d'un DIM de territoire.

### 2017

- ✓ Finalisation du projet médical partagé et du projet de soins.
- ✓ Élaboration du schéma directeur Système d'Information convergent.
- ✓ Mise en œuvre du plan Achat du territoire.

### 2018

- ✓ Mise en place du schéma directeur du Système d'Information et déploiement jusqu'au 1<sup>er</sup> janvier 2021.

### 2020

- ✓ Certification commune.

# Présentation des établissements du Groupement Hospitalier de Territoire



*Le Centre Hospitalier Eure-Seine est le 4<sup>ème</sup> Centre hospitalier de Normandie après les CHU de Caen et de Rouen et le Groupe Hospitalier du Havre. Il comporte 973 lits et places installés.*

Centre Hospitalier de référence du département de l'Eure, il dessert un bassin de santé de 375 000 habitants.

Il est le siège du SAMU 27 et est présent sur deux sites :

- Le site de Cambolle, à Evreux, bâtiment ultramoderne, qui a ouvert ses portes en décembre 2010,
- Le site de Vernon, site de proximité regroupant des activités de médecine, de chirurgie et d'obstétrique.

Le Centre Hospitalier Eure-Seine travaille en étroite coopération avec le Centre Hospitalier Régional Universitaire de Rouen, les établissements de santé de son territoire, les médecins libéraux et les EHPAD. Avec 2282 agents et 269 médecins et sages-femmes, le Centre Hospitalier Eure-Seine est le premier employeur du département. Son plateau technique (*IRM, scanners, blocs opératoires, stérilisation, réanimation, surveillance continue, mammographie . . .*) est complet et en constante évolution.

Le Centre Hospitalier Eure-Seine est le seul établissement du département à posséder sur un même plateau technique tous les équipements nécessaires à une prise en charge complète.

Il dispose de l'ensemble des spécialités médicales, chirurgicales et obstétricales. Toutes les activités sont regroupées en 6 pôles médicaux : Les pôles englobent à la fois les services d'Évreux et de Vernon.

## **Les évolutions récentes et marquantes de l'établissement portent sur :**

- ▶ L'ouverture d'un centre lourd d'hémodialyse de 8 postes sur le site de Vernon.
- ▶ La création d'une structure de coopération avec les radiologues privés à Vernon.
- ▶ L'ouverture d'une USLD et d'une UHR à Evreux.
- ▶ Le développement de l'activité de cancérologie, gynécologie et mammaire notamment.
- ▶ La certification de l'établissement en janvier 2012 (*Prochaine visite en novembre 2016*).
- ▶ La certification des comptes 2015, sans réserve.
- ▶ L'inscription au programme Hôpital Numérique, seul établissement retenu sur la région.
- ▶ Le développement de l'activité télémédecine.
- ▶ L'installation d'un deuxième IRM à Evreux, en 2016.
- ▶ L'obtention de l'agrément, hébergeur de données de santé, premier établissement public de santé non CHU.

Toutes ces actions s'inscrivent dans la volonté d'apporter les réponses adéquates à l'évolution des besoins de santé du territoire par un enrichissement de l'offre de soins et le renforcement de certaines filières pour améliorer le parcours santé de la population conformément aux objectifs du projet régional de santé. Par ailleurs, un plan de performance a été contractualisé avec l'ARS.

Il comprend des actions aussi diverses que l'augmentation ciblée d'activité dans les champs médicaux et chirurgicaux, l'optimisation du parcours du patient, la mise en œuvre des projets de service, dans une logique d'efficacité ou l'optimisation des fonctions médico-techniques (*réorganisation des blocs opératoires, plan d'amélioration de la qualité en imagerie, optimisation de la biologie*) et logistiques.

**La dynamique de mutation profonde du CHES s'accompagne d'actions visant à renforcer le positionnement de l'établissement comme établissement pivot du Groupement Hospitalier de Territoire.**



# Le Centre Hospitalier de Bernay

*Seul établissement de soins de son bassin de population, le Centre Hospitalier de Bernay avec l'EHPAD Jacques DAVIEL, couvre un territoire de 135 communes regroupant 71 315 habitants.*

Une direction commune avec le Centre Hospitalier Eure-Seine a été mise en place depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2015 favorisant les collaborations dans des domaines de compétences spécifiques.

Le Centre Hospitalier de Bernay emploie 551 agents dont 83 personnels administratifs, 408 personnels soignants et 60 personnels techniques ainsi que 50 médecins et 14 sages-femmes.

Il est organisé en quatre pôles : médecine, chirurgie, gériatrie, médicotechnique regroupant une offre de soins polyvalente.

## **Cette offre se décline en activités de :**

- ▶ Médecine générale (27 lits)
- ▶ et à orientation cardiologique (13 lits),
- ▶ Court séjour gériatrique (11 lits),
- ▶ Soins de suite et de réadaptation (21 lits),
- ▶ Chirurgie orthopédique, viscérale et urologique (28 lits),
- ▶ Chirurgie ambulatoire (5 places),
- ▶ Maternité et gynécologie (15 lits)
- ▶ urgences et UHCD (4 lits), SMUR, consultations médicales et chirurgicales.

Il est doté d'un plateau technique diversifié et en constante évolution, accueillant de nombreux spécialistes et comprenant un service d'imagerie, une pharmacie à usage intérieur, une unité de stérilisation, un bloc opératoire, un bloc obstétrical.

Il dispose également d'un centre de planification et d'éducation familiale, de dépistage des infections sexuellement transmissibles et un centre de vaccinations.

L'EHPAD comprend 239 lits doté d'un PASA, un SSIAD de 66 places dont 5 places de SSIAD d'urgence 1 place SSIAD de nuit, 10 places pour l'équipe spécialisée Alzheimer et un accueil de jour de 12 places.

**L'établissement dispose donc d'une capacité totale de 358 lits et 83 places.**

Le centre hospitalier de Bernay est porteur de la MAIA et du réseau local de promotion de la santé. La visite de certification du Centre Hospitalier de Bernay a eu lieu en juin 2016.

# Le Centre Hospitalier de Gisors



*Le Pôle Sanitaire du Vexin, Centre Hospitalier de Gisors, est un établissement public de santé, localisé à l'est du département de l'EURE.*

Il possède un plateau technique complet. Tenant un rôle d'hôpital de proximité, il comprend 458 lits et places qui gèrent des activités sanitaires (chirurgie, médecine, maternité, urgences, SSR, Soins de Longue Durée) et des activités médico-sociales (EHPAD, MAS, SSIAD)

## **Les capacités d'accueil du Centre Hospitalier se répartissent en :**

- ▶ 47 lits de médecine et de court séjour gériatrique
- ▶ 20 lits de chirurgie
- ▶ 12 places d'hospitalisation de jour
- ▶ 6 lits d'hospitalisation de semaine médico-chirurgicale
- ▶ 13 lits de gynécologie-obstétrique
- ▶ 33 lits de Soins de suite et de réadaptation
- ▶ 55 lits de Soins de Longue durée (USLD)
- ▶ 25 lits et 5 places de Maison d'accueil Spécialisée
- ▶ 177 lits d'EHPAD dont 28 lits d'unités Alzheimer

# Le Centre Hospitalier des Andelys



*Le Centre Hospitalier Saint-Jacques des Andelys est un établissement public de santé, d'une capacité de 236 lits et places, situé au Petit-Andelys, au bord de la Seine. Il accueille plus particulièrement des personnes âgées.*

Il recouvre un bassin de santé de 56 000 habitants.

## **Le Centre hospitalier Saint-Jacques comprend une activité sanitaire et médico-sociale :**

- ▶ Un secteur d'hospitalisation en soins de suite et réadaptation, SSR de 20 lits propose une prise en charge pluridisciplinaire : médecins, personnel soignant, psychologue, kinésithérapeutes, ergothérapeute, assistante sociale, diététicienne
- ▶ Un EHPAD, avec un jardin classé, assure un hébergement médicalisé sur les deux bâtiments de l'établissement : le Bâtiment "Penthièvre" : 90 lits et le Bâtiment "Hôpital" : 70 lits
- ▶ Un PASA, Pôle d'Activités et de Soins Adaptés, de 14 places
- ▶ Un Accueil de jour Alzheimer de 12 places, dans un pavillon en centre ville
- ▶ Un service de soins infirmiers à domicile (44 places).

Au total ce sont 155 professionnels qui exercent dans les différents services : médical, soins, administratif, médicotechnique et logistique.





## La Communauté des établissements du Sud de l'Eure : Le Centre Hospitalier de Verneuil sur Avre Les EHPAD de Rugles et de Breteuil

**La communauté des établissements du Sud de l'Eure couvre un territoire de cinq cantons et dessert un bassin de population de 55 000 habitants.**

En direction commune depuis 2010, la communauté est composée du Centre Hospitalier de Verneuil sur Avre, de l'EHPAD de Breteuil et de l'EHPAD de Rugles. L'ensemble des trois sites comporte 661 lits et places installés dans lesquels exercent 529 professionnels de santé dont 17 médecins.

**Le Centre Hospitalier de Verneuil sur Avre :** par arrêté ministériel du 23 juin 2016 le centre hospitalier de Verneuil est déclaré dans la liste des hôpitaux de proximité mentionnée à l'article R. 6111-25 du code de la santé publique.

En collaboration avec les Centres Hospitaliers d'Evreux, l'Aigle, et Dreux, le Centre Hospitalier de Verneuil sur Avre décline son activité sous plusieurs pôles et services :

- ▶ Pôle hospitalisation médicale comprenant 30 lits de médecine polyvalente et 30 lits de soins de suite et réadaptation.
- ▶ Un Pôle Médicotechnique comprenant le service des urgences, le Service Mobile d'Urgence et de Réanimation, une Unité d'Hospitalisation de Courte Durée de 4 lits et le service des consultations externes.
- ▶ Un Pôle Gériatrique comprenant une plateforme HAD de 16 places, un SSIAD 136 places, un Centre d'Accueil de Jour "Le Jardin de la Pensée" de 12 places, des EHPAD intitulés Résidence « Vannerie » et Résidence « Vernoline » comprenant 50 lits d'Unité de Soins de Longue Durée, dont 14 lits d'une Unité d'Hébergement Renforcée, une unité spécifique Alzheimer de 25 lits, 3 lits d'hébergement temporaire et 91 lits d'hébergement complet.
- ▶ Un Centre Périnatal de Proximité composé de gynécologues et sages-femmes assure la prise en charge des patientes pour un suivi obstétrical, gynécologique et des consultations de planification familiale.
- ▶ Un service de Radiologie/Echographie/Mammographie/Panoramique dentaire avec la présence physique sur site 24/24 d'un radiologue.
- ▶ Un Centre de prévention (*vaccinations*)

La visite de certification v 2014 du Centre Hospitalier de Verneuil a eu lieu en mars 2016.

**L'EHPAD de Rugles :** L'EHPAD de Rugles situé dans la commune de Rugles, est un établissement médico-social de 117 lits dont 24 répartis en deux unités Alzheimer de 12 places chacune. En 2015, 38 lits ont été totalement reconstruits. En 2018, il sera livré les 62 derniers lits.

**L'EHPAD de Breteuil :** Restructuré depuis 2007, est doté d'une capacité de 135 lits, dont 24 répartis en deux unités Alzheimer de 12 places. Un lit est réservé à l'accueil temporaire.

Cet établissement dispose également d'un Centre d'Accueil de jour Alzheimer de 12 places, l'Escale.

### **Perspectives et engagements de la communauté Sud de l'Eure :**

- ▶ Le développement de la télémédecine
- ▶ L'optimisation de la fonction achat
- ▶ Le maintien de l'équilibre financier
- ▶ La complémentarité et la suppléance médicale
- ▶ La convergence des systèmes d'information
- ▶ Le renforcement des activités en coopération

*Le Nouvel Hôpital de Navarre (NHN) est un Etablissement Public de Santé (EPS) spécialisé en psychiatrie adulte et infanto-juvénile. Sa reconstruction réalisée entre 2010-2013 lui permet de proposer des unités d'hospitalisation modernes, spacieuses et lumineuses.*

Il dessert un bassin de santé de 596 574 habitants et couvre le département de l'Eure. Son activité s'inscrit sur le territoire des 3 GHT eurois. Le NHN comporte 461 lits et places installés. Il emploie 938 agents et 78 médecins. Il a été certifié en juin 2012 et sa prochaine visite est prévue pour janvier 2017.

## **Il est organisé en 6 pôles cliniques et 1 pôle médico-technique :**

- ▶ Pôle admissions
- ▶ Pôle accueil et spécialités Santé Mentale
- ▶ Pôle extrahospitalier
- ▶ Pôle transversal pluridisciplinaire (*médecine somatique, pharmacie, diététiciens, kinésithérapeutes,...*)
- ▶ Pôle de psychiatrie de l'enfant et de l'adolescent
- ▶ Pôle long cours
- ▶ Pôle de psychiatrie et d'addictologie

## **C'est un établissement multi sites avec 59 structures implantées sur 40 sites, qui gère notamment les activités suivantes :**

- ▶ Un Centre d'Accueil et de Crise
- ▶ Une unité fermée sécurisée
- ▶ Une équipe de diagnostic de l'autisme (*ETADA*)
- ▶ Une maison des adolescents à Evreux et son antenne à Pont Audemer
- ▶ CRTA (*Unité de dépistage des troubles des apprentissages*)
- ▶ Télépsychiatrie
- ▶ Une unité sanitaire psychiatrique de la Maison d'Arrêt d'Evreux
- ▶ Réhabilitation psychosociale
- ▶ Une PASS-PSY
- ▶ Un centre de consultations pour violences en privé
- ▶ Des Equipes Mobiles : adolescents, précarité, personnes âgées et addictologie
- ▶ Une unité de préparation à la sortie
- ▶ Un service de mandataire judiciaire à la protection des majeurs
- ▶ 55 professionnels du NHN sont volontaires de la CUMP 27
- ▶ Une Maison d'Accueil Spécialisée : La MAS Le Saule
- ▶ Un SAFT (*Service d'Accueil Familial Thérapeutique*)
- ▶ La stimulation magnétique transcrânienne (*en cours*)

Le Nouvel hôpital de Navarre développe des structures ambulatoires et d'alternatives à l'hospitalisation (*HJ et App. de transition*) renforce l'amont de sa filière psychiatrique ainsi que la préparation à la sortie de ses usagers.

Il a conclu de nombreux partenariats avec le secteur social, médico-social et hospitalier.

Création d'un GOLC de l'Eure (*Groupe Opérationnel Local de Concertation*), un ESAT de transition de 15 places en collaboration avec l'ADAPT de l'Eure et un Centre de Soins d'Accompagnement et de Prévention en Addictologie (*CSAPA*) dans le cadre du GCSMS constitué avec l'Association l'Abri.

Le Nouvel Hôpital de Navarre est l'un des trois fondateurs du Réseau de Coordination Psychiatrie, Social et Médico-social du département de l'Eure (*RCPSMS 27*).

*L'EHPAD de Conches en Ouche : Situé dans la ville de Conches en Ouche, la Résidence des Reflets d'Argent est un EHPAD Public de 107 places.*

Cette structure travaille en collaboration étroite avec les établissements sanitaires et médico-sociaux de proximité, ainsi qu'avec la MAPAD, établissement relevant de la fonction publique territoriale dont la direction est commune.

### **La Résidence des Reflets d'Argent propose divers services :**

- ▶ 107 lits en EHPAD
- ▶ 12 places d'Accueil de jour
- ▶ 40 places de service de soins infirmiers à domicile
- ▶ 30 bénéficiaires du service de portage de repas à domicile
- ▶ Une pharmacie à usage intérieur
- ▶ Un service de restauration et de blanchisserie interne
- ▶ Une consultation mémoire

Le projet de construction d'un nouvel établissement avec fusion de l'EHPAD et de la MAPAD permettra d'augmenter la capacité d'accueil et d'offrir de nouveaux services tels qu'un pôle d'activité et de soins adaptés, une unité pour personnes handicapées vieillissantes ainsi qu'une unité pour personnes âgées désorientées

Ce projet s'inscrit dans une démarche alliant modernisation architecturale et innovation technologique.



## Le Centre d'Hébergement et d'Accompagnement Gérontologique de Pacy/Eure

*Le Centre d'Hébergement et d'Accompagnement Gérontologique (CHAG) de Pacy-sur-Eure : Le CHAG est situé dans la vallée de l'Eure au cœur de Pacy-sur-Eure au sein d'un parc arboré. Les fondations de l'établissement remontent à 1267.*

Le CHAG est issu de la transformation de l'ex-hôpital local au 1er août 2016. Il propose un panel complet de prestations et de services dans deux domaines de compétences (*hébergement et maintien à domicile*) regroupant 8 activités ou services réservés aux personnes âgées en perte d'autonomie et à leur entourage.

Un projet de modernisation architectural est en cours d'étude, pour apporter davantage de confort et adapter les locaux aux nouvelles normes de prise en soins des personnes âgées accueillies.

Le CHAG a une compétence départementale à travers son service d'hébergement temporaire d'urgence départemental (*HTUD*) et une compétence plus locale portant sur un bassin de population de 20 000 habitants.

Il est composé de 121 professionnels de santé et est organisé en 2 pôles : 1 Pôle médico-social et 1 Pôle administratif, technique et logistique.

### **Au total, le CHAG de Pacy-sur-Eure dispose d'une capacité totale de 193 lits et 132 places à travers :**

- ▶ Un hébergement permanent en EHPAD de 163 lits.
- ▶ Un hébergement temporaire d'urgence départemental de 5 lits
- ▶ Un hébergement temporaire conventionnel de 3 lits.
- ▶ Une résidence autonomie (*EHPA*) de 22 appartements.
- ▶ Un Centre d'Accueil de Jour Alzheimer de 12 places dans un pavillon indépendant situé dans un quartier résidentiel de Pacy Sur Eure.
- ▶ Un service de soins infirmiers à domicile de 30 places.
- ▶ Un service de portage de repas à domicile de 60 places.

### **Une Offre de Répit Innovante (ORI) pouvant accompagner 30 binômes aidant/aidé et proposant :**

- ▶ Une plateforme téléphonique dédiée aux binômes accompagnés dans le cadre de l'ORI
- ▶ Un atelier des aidants
- ▶ Un accueil de jour de répit de 6 places
- ▶ Une halte de répit itinérante
- ▶ Des sorties culturelles, de loisir ou sociales
- ▶ Une prestation de répit à domicile (*baluchonnage*)

## Coordonnées des établissements membres du Groupement Hospitalier Territoire

### Centre Hospitalier Eure-Seine

Rue Léon Schwartzberg - 27015 Évreux - Tél. : 02 32 33 80 00

### Centre Hospitalier de Bernay

5 Rue Anne de Ticheville - 27300 Bernay - Tél. : 02 32 45 63 00

### Centre Hospitalier de Gisors

Route de Rouen - 27140 Gisors - Tél. : 02 32 27 76 76

### Centre Hospitalier Saint-Jacques Les Andelys

Quai Enguerrand de Marigny - 27705 Les Andelys - Tél. : 02 32 54 72 72

### Centre Hospitalier de Verneuil sur Avre

101 Rue des Poissonniers - 27130 Verneuil-sur-Avre - Tél. : 02 32 23 60 00

### EHPAD de Rugles

rue de l'Hôpital - 27250 Rugles - Tél. : 02 32 24 17 01

### EHPAD de Breteuil

Rue du Général Leclerc - 27160 Breteuil - Tél. : 02 32 29 16 00

### Nouvel Hôpital de Navarre

62 rue de Conches - 27022 Evreux Cédex - Tél. : 02 32 31 76 76

### EHPAD de Conches

25 Rue du Dr Paul Guilbaud - 27190 Conches-en-Ouche - Tél. : 02 32 30 21 27

### CHAG de Pacy sur Eure

57 rue Aristide Briand - 27120 Pacy-sur-Eure - Tél. : 02.32.36.00.39